

# 市立芦屋病院改革プラン評価調書

平成26年7月

## 市立芦屋病院改革プラン評価調書

達成度【計画以上=◎, 計画通り=○, 計画未達=×】

項 目			H25目標	自 己 評 価		評 価 委 員 会	
大	中	小		H25実績	達成度	達成度	評価の視点と指導, 助言等
Ⅲ	経営改善に係る計画	1 財務に係る数値目標	(ア) 経常収支比率	93.3%	93.9%(前年度 84.7%)	○	
			(イ) 職員給与費比率	71.2%	62.9%(前年度 70.7%)	○	
			(ウ) 病床稼働率(一般)	80.2%	85.2%(前年度 73.2%)	○	
			病床稼働率(緩和)	55.0%	75.8%(前年度 36.9%)	○	
			(エ) 診療単価(入院・一般)	43,300 円	42,706円(前年度 42,568円)	×	
			診療単価(入院・緩和)	48,390 円	48,509円(前年度 45,023円)	○	
			診療単価(外来)	10,300 円	11,456円(前年度 10,081円)	○	
Ⅳ	事業規模・形態の見直し	1 運営形態	全部適用を当面維持		継続実施	○	
		2 事業規模	① 一般病床175床 ② 緩和ケア病床24床		H24.6.15から199床で運営	○	
		3 外科救急	① 外科系医師の確保 ② 救急処置室の拡充	輪番制による外科救急実施	外科系医師は確保済。 平成24年4月からの平日昼間の外科系救急に加え10月から毎週火曜日の夜間に外科救急を、11月から毎月第3木曜日の夜間に整形外科救急を実施 救急処置室は改修済	○	
		4 緩和病棟	① 緩和ケアチーム ② 緩和病棟の準備		認定薬剤師及び認定看護師を含めた緩和ケアチームの活動及び新病棟に緩和ケア病棟を設置(H24.6.15から緩和病棟稼働開始)	○	
Ⅴ	経費削減・抑制対策	1 職員給与費の適正化	① 職種別給料表の導入 ② 業績評価制度の導入		継続実施	○	
		2 業務委託, 人材派遣, 非正規	① 指揮命令系統の整備 ② パートナーシップの醸成 ③ 社会経済情勢への配慮 ④ 効率的な業務プロセスの再構築		継続実施	○	
		3 診療材料及び薬品における物流一元化	① 物流一元化 ② ジェネリック医薬品への切り替え ③ 持参薬の活用		①継続実施 ②7品目をジェネリック医薬品へと切り替えた。(品目中 品目切り替え済) ③継続実施		

項 目			H25目標	自 己 評 価		評 価 委 員 会			
大	中	小		H25実績	達成度	達成度	評価の視点と指導, 助言等		
VI	収入増加・ 確保対策	1	診療機能	① がん診療機能の強化					
				(ア)がん登録の開始		継続実施	○		
				(イ)日本がん治療認定 医機構の認定研修 施設取得		H22年11月1日認定済	○		
				(ウ)緩和ケアチームの 機能強化・認定医 師, 認定看護師の 確保		認定医師の2名確保済 (H.25.7から精神科医1名採用) 緩和ケア認定看護師1名育成済 がん専門看護師1名育成済 緩和薬物療法認定薬剤師1名確保済	○		
				(エ)内視鏡センターの 開設準備(後掲)		平成24年4月23日開設	○		
				(オ)がんフォーラムの開 催		平成24年8月25日開催(毎年1回定期開催)	○		
				② 血液・腫瘍診療機能の 強化					
				(ア)臨床腫瘍研修の開 始		継続実施	○		
				(イ)クリーンルームの増 設		新病棟において6床設置	○		
				(ウ)骨髄移植医療の再 開		末梢血幹細胞移植を実施	○		
				(エ)緩和ケアチームの 機能強化(再掲)		継続活動	○		
				③ 内視鏡センターの開設 準備					
				(ア)リカバリールームの 設置		平成24年4月23日設置	○		
				(イ)人員体制の適正化		医師を確保済	○		
				④ 臨床研修制度の充実					
				(ア)臨床腫瘍研修の開 始(再掲)		継続実施	○		
				(イ)臨床研修連携病院 の拡充		兵庫医科大学病院・県立西宮病院と連携	○		
				(ウ)大学との襷掛け研 修の実施		継続実施(兵庫医科大学病院)	○		

項 目			H25目標	自 己 評 価		評 価 委 員 会		
大	中	小		H25実績	達成度	達成度	評価の視点と指導, 助言等	
VI	収入増加・ 確保対策	1	診療機能	⑤ 地域連携機能の強化				
				(ア) クリニカルパスの拡充	糖尿病連携パスの開始	○		
				(イ) 地域医療支援病院の承認	紹介率40%・逆紹介率60%以上を継続して維持するも、承認にはいたっていない。	×		
				(ウ) 退院支援, 連携病院・施設の拡充	糖尿病連携パスの導入 訪問看護認定看護師の活用 病棟リンクナースを活用し早期に退院支援プログラムを適用 訪問看護連絡会への参加	○		
				(エ) 在宅医療への挑戦	訪問看護認定看護師の在宅訪問を継続実施 在宅医を持っていない方への支援、救急受入の対応 訪問看護師との連携	○		
				(オ) 医師会はじめ地域の診療所との連携強化	症例検討会, 医療安全研修会, 合同勉強会の継続実施	○		
				(カ) 国際外来の開設	国際外来を週2回実施するとともに、英会話教室を毎月1回継続的に実施した。	○		
				⑥ 救急診療体制の拡充				
				(ア) 外科救急体制の構築	平成24年4月からの平日昼間の外科系救急に加え10月から毎週火曜日の夜間に外科救急を、11月から毎月第3木曜日の夜間に整形外科救急を実施	○		
				(イ) 内科・小児科二次救急の体制確保	継続実施	○		
				(ウ) 救急外来処置室の充実	救急部門の機能強化のため改修済	○		
				(エ) 救急検査体制の構築	検査部門の動線の改善等の改修済	○		
				⑦ 高度医療の確保				
				(ア) 人材確保	学会参加・資格取得支援	○		
				(イ) 高度医療機器の計画的な導入	高周波手術装置を消化器センターに配置し、負荷心電図処理装置等を導入	○		
				(ウ) 施設整備	外来棟の全面改修を実施し、診療部門の集約等を実施 H24年度に電子カルテ, PACS等の導入	○		

## 市立芦屋病院改革プラン評価調書

達成度【計画以上=◎, 計画通り=○, 計画未済=×】

項 目			H25目標	自 己 評 価		評 価 委 員 会		
大	中	小		H25実績	達成度	達成度	評価の視点と指導, 助言等	
VI	収入増加・ 確保対策	2	ネットワーク	周産期ネットワーク		継続実施	○	
VII	PDCAサイクルの構築			評価委員会の指導, 勧告に 基づき進める		毎日行われる幹部会での意思決定の迅速化と 毎週実施される企画会議で全体周知を行い, 組 織的な進行管理を実施	○	
VIII	その他			病院機能評価の活用		院内委員会において, 評価を受ける項目の再点 検を行い, 機能評価の受診のためだけでなく, 病院機能向上を図るために, 日常的な点検を実 施	○	

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※上・下半期達成率については25年度目標数値の1/2を目標数値として計算

診療科	実行策		診療	24年度	25年度		上半期		下半期		25年度		
				実績	当初目標	見直し目標	実績	当初目標達成率	実績	達成率	実績	到達差	達成率
内科（全体）	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	98.6	—	100.0	119.1	—	114.5	114.5%	116.7	16.7	116.7%
	入院単価	（円）	入院	40,855	—	41,000	41,079	—	41,367	100.9%	41,220	220	100.5%
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	138.1	—	140.0	141.3	—	156.4	111.7%	148.7	8.7	106.2%
	外来単価	（円）	外来	13,302	—	13,500	14,817	—	14,894	110.3%	14,857	1,357	110.1%
内科（消化器）	内視鏡検査 上部	（件）	入院・外来	2,657	2,800	2,911	1,511	107.9%	1,486	102.1%	2,997	86	103.0%
	内視鏡検査 下部	（件）	入院・外来	958	1,000	1,024	524	104.8%	569	111.1%	1,093	69	106.7%
	ERCP関連	（件）	入院・外来	35	40	44	24	120.0%	17	77.3%	41	△ 3	93.2%
	小腸内視鏡・カプセル内視鏡	（件）	入院・外来	21	30	30	15	100.0%	17	113.3%	32	2	106.7%
	内視鏡検査 総数	（件）	入院・外来	3,685	3,870	4,009	2,074	107.2%	2,089	104.2%	4,163	154	103.8%
	大腸ポリープ切除	（件）	入院・外来	334	360	331	151	83.9%	204	123.3%	355	24	107.3%
	胃瘻造設	（件）	入院・外来	22	20	19	9	90.0%	6	63.2%	15	△ 4	78.9%
	TACE	（件）	入院	28	34	24	9	52.9%	17	141.7%	26	2	108.3%
	肝生検	（件）	入院	15	16	19	7	87.5%	10	105.3%	17	△ 2	89.5%
	RFA	（件）	入院	8	10	13	5	100.0%	7	107.7%	12	△ 1	92.3%
内科（腫瘍）	抗がん剤無菌調剤（月平均件数）	（件）	入院	57	60	60	49	81.7%	47	78.3%	48	△ 12	80.0%
	抗がん剤無菌調剤（月平均件数）	（件）	外来	11	12	12	17	141.7%	22	183.3%	19.5	7.5	162.5%
	無菌室加算	（件）	入院	674	680	545	205	60.3%	134	49.2%	339	△ 206	62.2%
内科（糖尿病）	エコー依頼数	（件）	入院・外来	420	450	778	278	123.6%	299	76.9%	577	△ 201	74.2%
	PWV ABI	（件）	入院・外来	184	200	279	79	79.0%	100	71.7%	179	△ 100	64.2%
	外来栄養食事指導料	（件）	外来	238	250	447	147	117.6%	151	67.6%	298	△ 149	66.7%
	透析予防指導管理料	（件）	外来	—	—	65	25	—	20	61.5%	45	△ 20	69.2%
内科（循環器）	運動負荷心電図	（件）	外来	73	80	140	70	175.0%	77	110.0%	147	7	105.0%
	心臓超音波検査	（件）	外来	849	880	1,010	505	114.8%	460	91.1%	965	△ 45	95.5%
	冠動脈造影CT	（件）	外来	21	26	54	27	207.7%	17	63.0%	44	△ 10	81.5%
	ABI・TBI	（件）	入院	298	320	420	210	131.3%	160	76.2%	370	△ 50	88.1%
	MRV・MRA	（件）	入院	49	60	60	30	100.0%	18	60.0%	48	△ 12	80.0%
	動静脈造影CT	（件）	入院	29	36	33	15	83.3%	7	42.4%	22	△ 11	66.7%

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※上・下半期達成率については25年度目標数値の1/2を目標数値として計算

診療科	実行策		診療	24年度	25年度		上半期		下半期		25年度		
				実績	当初目標	見直し目標	実績	当初目標達成率	実績	達成率	実績	到達差	達成率
内科（循環器）	ホルター心電図	(件)	入院	153	160	188	94	117.5%	88	93.6%	182	△ 6	96.8%
	A B P M	(件)	入院	27	30	48	24	160.0%	14	58.3%	38	△ 10	79.2%
	頸動脈エコー	(件)	入院	254	260	266	133	102.3%	123	92.5%	256	△ 10	96.2%
	下肢動静脈エコー	(件)	入院	—	—	52	26	—	36	138.5%	62	10	119.2%
	簡易P S G	(件)	入院	—	—	20	10	—	4	40.0%	14	△ 6	70.0%
緩和ケア内科	患者数(一日平均)	(人)	入院	9.0	19.0	19.0	18.1	95.3%	18.3	96.3%	18.2	△ 0.8	95.8%
	患者数(一日平均)	(人)	外来	1.3	3.0	3.0	1.6	53.3%	2.6	86.7%	2.1	△ 0.9	70.0%
	入院単価	(円)	入院	45,023	45,000	45,000	47,236	105.0%	49,775	110.6%	48,509	3,509	107.8%
小児科	入院患者数(一日平均)	(人)	入院	2.1	5.0	5.0	2.7	54.0%	2.5	50.0%	2.6	△ 2.4	52.0%
	入院単価	(円)	入院	47,673	50,000	50,000	45,184	90.4%	41,207	82.4%	43,280	△ 6,720	86.6%
	外来患者数(一日平均)	(人)	外来	20.2	24.0	27.0	18.6	77.5%	21.1	78.1%	19.8	△ 7.2	73.3%
	外来単価	(円)	外来	5,826	6,000	6,000	6,297	105.0%	6,070	101.2%	6,179	179	103.0%
	M R I 実施件数	(件)	入院・外来	21	30	25	10	66.7%	14	112.0%	24	△ 1	96.0%
	C T 実施件数	(件)	入院・外来	58	60	55	25	83.3%	32	116.4%	57	2	103.6%
	超音波検査	(件)	入院・外来	90	120	135	65	108.3%	54	80.0%	119	△ 16	88.1%
	予防接種	(件)	外来	758	780	796	396	101.5%	209	52.5%	605	△ 191	76.0%
	健康診断	(件)	外来	160	200	162	62	62.0%	58	71.6%	120	△ 42	74.1%
産婦人科	入院患者数(一日平均)	(人)	入院	3.0	3.0	3.0	3.2	106.7%	3.3	110.0%	3.2	0.2	106.7%
	入院単価	(円)	入院	79,486	80,000	80,000	79,378	99.2%	87,063	108.8%	83,266	3,266	104.1%
	外来患者数(一日平均)	(人)	外来	16.4	16.0	16.0	16.5	103.1%	17.5	109.4%	17.0	1.0	103.0%
	外来単価	(円)	外来	8,699	9,000	9,000	9,260	102.9%	8,716	96.8%	8,986	△ 14.0	99.8%
	M R I 実施	(件)	入院・外来	138	120	148	88	146.7%	86	116.2%	174	26	117.6%
	C T 実施	(件)	入院・外来	34	60	52	22	73.3%	27	103.8%	49	△ 3	94.2%
	超音波検査	(件)	入院・外来	1,562	1,000	1,186	686	137.2%	776	130.9%	1,462	276	123.3%
	手術	(件)	入院	155	96	154	77	160.4%	87	113.0%	164	10	106.5%

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※上・下半期達成率については25年度目標数値の1/2を目標数値として計算

診療科	実行策		診療	24年度	25年度		上半期		下半期		25年度		
				実績	当初目標	見直し目標	実績	当初目標達成率	実績	達成率	実績	到達差	達成率
外科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	21.9	24.0	27.6	27.6	115.0%	26.5	96.0%	27.1	△ 0.5	98.2%
	入院単価	（円）	入院	48,271	53,000	53,000	52,414	98.9%	49,372	93.2%	50,929	△ 2,071	96.1%
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	30.5	33.0	31.3	31.3	94.8%	33.4	106.7%	32.3	1.0	103.2%
	外来単価	（円）	外来	13,085	14,000	12,000	12,297	87.8%	12,415	103.5%	12,356	356	103.0%
	MR I実施	（件）	入院・外来	317	—	301	151	—	152	101.0%	303	2	100.7%
	C T実施	（件）	入院・外来	1,090	—	1,058	558	—	520	98.3%	1,078	20	101.9%
	超音波検査	（件）	入院・外来	913	—	846	446	—	548	129.6%	994	148	117.5%
	8,000点以上の手術件数	（件）	入院・外来	274	290	347	202	139.3%	180	103.7%	382	35	110.1%
	手術（全身麻酔）	（件）	入院・外来	260	280	280	140	100.0%	110	78.6%	250	△ 30	89.3%
	手術（腹腔鏡）	（件）	入院	104	110	125	70	127.3%	62	99.2%	132	7	105.6%
整形外科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	19.5	20.0	25.0	15.9	79.5%	17.9	71.6%	16.9	△ 8.1	67.6%
	入院単価	（円）	入院	34,497	35,000	35,000	35,879	102.5%	36,117	103.2%	36,005	1,005	102.9%
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	58.8	60.0	60.0	68.7	114.5%	62.3	103.8%	65.5	5.5	109.2%
	外来単価	（円）	外来	7,275	7,500	7,500	8,792	117.2%	8,647	115.3%	8,725	1,225	116.3%
	MR I実施	（件）	外来	639	700	699	349	99.7%	239	68.4%	588	△ 111	84.1%
	C T実施	（件）	外来	94	100	103	43	86.0%	56	108.7%	99	△ 4	96.1%
	超音波検査	（件）	外来	15	20	23	13	130.0%	10	87.0%	23	0	100.0%
	手術（3,000点未満）	（件）	入院・外来	24	20	20	10	100.0%	6	60.0%	16	△ 4	80.0%
	手術（3,000点～7,999点）	（件）	入院・外来	50	50	51	21	84.0%	25	98.0%	46	△ 5	90.2%
	手術（8,000点以上）	（件）	入院・外来	78	90	90	45	100.0%	37	82.2%	82	△ 8	91.1%
眼科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	0.4	0.3	0.8	0.8	266.7%	0.8	100.0%	0.8	0	100.0%
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	17.0	18.0	18.3	18.3	101.7%	17.7	96.7%	18.0	△ 0.3	98.4%
	外来単価	（円）	外来	5,507	5,700	5,700	5,535	97.1%	6,016	105.5%	5,765	65	101.1%
	静的視野検査	（件）	外来	239	280	242	121	86.4%	134	110.7%	255	13	105.4%
	動的視野検査	（件）	外来	81	88	78	39	88.6%	21	53.8%	60	△ 18	76.9%
	手術	（件）	入院	73	110	120	60	109.1%	62	103.3%	122	2	101.7%
	手術	（件）	外来	18	20	8	4	40.0%	15	375.0%	19	11	237.5%

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※上・下半期達成率については25年度目標数値の1/2を目標数値として計算

診療科	実行策		診療	24年度	25年度		上半期		下半期		25年度		
				実績	当初目標	見直し目標	実績	当初目標達成率	実績	達成率	実績	到達差	達成率
2階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	42.5	46.8	47.0	44.9	95.9%	44.3	94.3%	44.6	△ 2.4	94.9%
	在院日数	（日）	入院	21.5	18.0	18.0	19.1	93.9%	16.5	108.3%	18.7	△ 0.7	96.1%
3階東病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	24.7	27.2	28.0	26.5	97.4%	25.3	90.4%	25.9	△ 2.1	92.5%
	在院日数	（日）	入院	12.6	11.0	11.0	11.1	99.1%	10.2	107.3%	10.7	0.3	102.7%
3階西病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	35.8	41.4	41.0	38.5	93.0%	39.2	95.6%	38.9	△ 2.1	94.9%
	在院日数	（日）	入院	13.1	13.0	12.0	11.9	108.5%	12.4	96.7%	12.4	△ 0.4	96.7%
4階東病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	9.0	19.0	19.0	18.1	95.3%	18.3	96.3%	18.2	△ 0.8	95.8%
4階西病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	38.5	41.4	41.5	41.1	99.3%	38.2	92.0%	39.7	△ 1.8	95.7%
	在院日数	（日）	入院	21.8	18.0	18.0	25.2	60.0%	18.8	95.6%	21.6	△ 3.6	80.0%
外来	救急患者数（救急車）	（人）	外来	1,187	1,200	1,566	766	127.7%	713	91.1%	1,479	△ 87	94.4%
	外来化学療法管理料	（件）	外来	494	540	609	309	114.4%	334	109.7%	643	34	105.6%
薬剤科	服薬指導	（件）	入院	5,482	5,000	5,487	2,737	109.5%	2,422	88.3%	5,159	△ 328	94.0%
	退院時指導90点	（件）	入院	1,607	1,600	1,692	892	111.5%	806	95.3%	1,698	6	100.4%
	抗がん剤ミキシング	（件）	外来	405	1,200	1,186	586	97.7%	586	98.8%	1,172	△ 14	98.8%
	T P Nミキシング	（件）	入院	2,876	2,600	3,155	1,855	142.7%	1,447	91.7%	3,302	147	104.7%
臨床検査科	検体検査実施件数	（件）	入院・外来	819,707	900,000	784,982	334,982	74.4%	301,257	76.8%	636,239	△ 148,743	81.1%
	病理検査実施件数	（件）	入院・外来	1,546	1,600	1,690	890	111.3%	882	104.4%	1,772	82	104.9%
	細胞診検査実施件数	（件）	入院・外来	2,235	2,700	2,477	1,127	83.5%	1,320	106.6%	2,447	△ 30	98.8%
	生理検査実施件数	（件）	入院・外来	9,353	10,000	10,698	5,698	114.0%	5,457	102.0%	11,155	457	104.3%
	検体検査管理加算Ⅰ	（件）	外来	18,285	20,000	19,708	9,708	97.1%	10,013	101.6%	19,721	13	100.1%
	外来迅速検体検査加算	（件）	外来	64,540	70,000	73,858	38,858	111.0%	38,633	104.6%	77,491	3,633	104.9%
	検体検査管理加算Ⅱ	（件）	入院	3,209	3,500	3,547	1,797	102.7%	1,744	98.3%	3,541	△ 6	99.8%
	尿沈渣目視法	（件）	入院・外来	1,155	1,500	1,903	1,153	153.7%	1,286	135.2%	2,439	536	128.2%
放射線科	術中迅速組織診断	（件）	入院・外来	62	80	78	38	95.0%	33	84.6%	71	△ 7	91.0%
	MRⅠ実施（紹介）	（件）	外来	943	1,038	1,003	484	93.3%	453	90.3%	937	△ 66	93.4%
	C T実施（紹介）	（件）	外来	486	534	533	266	99.6%	301	112.9%	567	34	106.4%
	マンモグラフィー実施	（件）	外来	557	612	1,267	606	198.0%	645	101.8%	1,251	△ 16	98.7%

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※上・下半期達成率については25年度目標数値の1/2を目標数値として計算

診療科	実行策		診療	24年度	25年度		上半期		下半期		25年度		
				実績	当初目標	見直し目標	実績	当初目標達成率	実績	達成率	実績	到達差	達成率
リハビリテーション科	リハビリ患者数(一日平均)	(人)	入院・外来	64.6	65.0	65.0	69.3	106.6%	61.1	94.0%	65.2	0.2	100.3%
	リハビリテーション実施単位数	(単位)	入院・外来	18,428	18,000	19,825	9,700	107.8%	9,512	96.0%	19,212	△ 613	96.9%
	リハビリテーション実施点数	(点)	入院・外来	2,777,370	2,700,000	3,362,550	1,462,550	108.3%	1,627,105	96.8%	3,089,655	△ 272,895	91.9%
栄養管理室	患者提供食数	(食)	入院	118,035	140,000	139,165	69,550	99.4%	67,316	96.7%	136,866	△ 2,299	98.3%
	(うち特別食加算)	(%)	入院	28.8	35.0	32.5	30.4	86.9%	40.9	125.8%	35.4	2.9	108.9%
	入院栄養指導	(件)	入院	438	546	867	457	167.4%	491	113.3%	948	81	109.3%
	集団栄養指導	(件)	入院・外来	51	60	48	23	76.7%	25	104.2%	48	0	100.0%
	外来栄養食事指導	(件)	外来	688	960	472	232	48.3%	273	115.7%	505	33	107.0%
	栄養サポートチーム加算	(件)	入院	561	624	598	286	91.7%	317	106.0%	603	5	100.8%
	特別メニュー	(件)	入院	2	80	114	66	165.0%	231	405.3%	297	183	260.5%
	透析予防指導管理	(件)	外来	—	64	32	17	53.1%	28	175.0%	45	13	140.6%
地域連携室	紹介患者数(月平均)	(人)	入院・外来	361	400	400	401	100.3%	403	100.8%	402	2.0	100.5%
	緩和ケア初診外来紹介患者数(月平均)	(人)	外来	10	17	17	15	88.2%	18	105.9%	16.5	△ 0.5	97.1%
医事課	未収金残額	(円)	入院・外来	37,042,575	35,000,000	35,000,000	37,992,500	91.5%	29,568,719	115.5%	29,568,719	5,431,281	115.5%
	うち前年度分残額	(円)	入院・外来	2,735,772	3,000,000	3,000,000	2,351,429	—	1,968,793	—	1,968,793	1,031,207	—
	うち前々年度以前分残額	(円)	入院・外来	34,306,803	32,000,000	32,000,000	35,641,071	—	27,599,926	—	27,599,926	4,400,074	—
総括	入院患者数(一日平均)	(人)	入院	145.6	175.8	176.5	169.2	96.2%	165.3	93.7%	167.3	△ 9.2	94.8%
	外来患者数(一日平均)	(人)	外来	312.4	324.0	324.4	325.3	100.4%	339.4	104.6%	332.2	7.8	102.4%
	新入院患者数	(人)	入院	3,060	—	—	1,723	—	1,782	—	3,505	—	—
	退院患者数	(人)	入院	2,991	—	—	1,718	—	1,787	—	3,505	—	—
	入院単価	(円)	入院	42,568	43,300	44,059	43,466	100.4%	43,218	98.1%	43,344	△ 715	98.4%
	外来単価	(円)	外来	10,081	10,300	11,877	11,387	110.6%	11,525	97.0%	11,456	△ 421	96.5%
	病床稼働率	(%)	入院	73.2	88.3	88.7	85.0	96.3%	83.1	93.7%	84.1	△ 4.6	94.8%
	在院日数	(日)	入院	17.7	18.0日未満	18.0日未満	15.9	—	14.8	—	15.3	—	—
	紹介率	(%)	外来	54.5	60.0	60.0	59.2	98.7%	65.6	109.3%	62.2	2.2	103.7%
	逆紹介率	(%)	外来	73.2	80.0	80.0	76.8	96.0%	79.5	99.4%	77.2	△ 2.8	96.5%