

## 市立芦屋病院改革プラン（第3版）

策定年月日 平成21年3月2日

対象期間 平成21年度～平成25年度

改定年月日 平成22年7月1日

改定年月日 平成23年12月19日

改定年月日 平成24年7月23日

対象期間 平成23年度～平成25年度

病 院 概 要	
名称	市立芦屋病院
所在地	芦屋市朝日ヶ丘町39番1号
開設者	芦屋市長
開設年月日	昭和27年7月12日
許可病床数	一般病床199床（平成22年1月1日，同272床から変更）
診療科目	内科 血液・腫瘍内科 循環器内科 糖尿病内科 消化器内科 緩和ケア内科 小児科 外科 産婦人科 眼科 耳鼻いんこう科 整形外科 放射線科 麻酔科 以上14診療科，院内標榜除く
運営形態	地方公営企業法の全部適用（平成21年4月1日，同法の一部適用から変更により，病院事業管理者を設置）

### I 地域の公立病院として果たすべき役割

1. 自治体の規模と住民ニーズに即した基本診療機能を堅持し，持続的，安定的な医療を提供する。
2. 救急・小児科・産婦人科などの政策的医療を担う。
3. 民間病院，診療所，福祉・介護施設等との連携の下で，保健・医療・福祉ネットワークを構築する。

### II 一般会計における経費負担の考え方

地方公営企業法に基づく基準内繰出を原則として以下のとおりの繰出しを行うとともに，保健・福祉との連携経費など，社会情勢の変化に伴って生じる新たな出資等については別途協議とする。

（基準内繰出）

1. 病院の建設改良に要する経費の1/2
2. 病院事業債元利償還の1/2（平成14年度以前分は2/3）
3. 救急医療の確保に要する経費（救急受け入れ態勢の構築に伴う経費）
4. 保健衛生行政事務に要する経費
5. 医師及び看護師の研究研修に要する経費の1/2
6. 病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費
7. 地方公営企業職員に係る基礎年金拠出金にかかる公的負担に要する経費
8. 地方公営企業職員に係る子ども手当に要する経費
9. リハビリに要する経費（要した職員給与費から収入を除いた額）
10. 小児医療に要する経費（要した職員給与費から収入を除いた額）
11. 高度医療に要する経費
12. 院内保育に要する経費（うち収入を以って充てることのできない経費）
13. 医師確保対策に要する経費（医師の派遣を受けることに要する経費）

**(別途協議)**

14. 医療・福祉ネットワークバスの運行に要する経費（予め協議において按分した額）

### III 経営改善（効率化）に係る計画

Iに掲げる役割を果たすための人的・物的資源の確保と有効活用（別紙参照）を通じて以下の数値目標を達成することにより、経営改善を図る。

1. 財務に係る数値目標

(ア) 経常収支比率	20年度実績	79.1%
	21年度実績	83.6
	22年度実績	87.6
	23年度実績	89.6
	24年度目標	88.4
	25年度目標	93.3
(イ) 職員給与費比率	20年度実績	82.8%
	21年度実績	78.7
	22年度実績	71.4
	23年度実績	72.7
	24年度目標	71.0
	25年度目標	71.2
(ウ) 病床利用率	20年度実績	68.7%
	21年度実績	76.8
	22年度実績	79.8
	23年度実績	81.3
	24年度目標（一般）	78.7（緩和）45.0

25年度目標（一般） 80.2 （緩和）55.0

(エ) 診療単価（入院・外来）

	【入院】	【外来】
20年度実績	33,854円	7,514円
21年度実績	36,273	7,879
22年度実績	41,126	8,792
23年度実績	42,657	8,982
24年度目標	(一般) 43,000	(緩和) 40,800
25年度目標	(一般) 43,300	(緩和) 48,390

平成24年度より、前年度の実績を踏まえた予算を編成し、より実態に即した改革を進めたことから、この改革プランの収支計画においてもその考えを反映した。なお、計画に基づく経常黒字化の年度は現段階において2年遅れの平成28年度とするが、別に策定する年次計画（マニフェスト）の達成状況に応じて常に検証を加える事とする。

#### IV 事業規模・形態の見直しについて

##### 1. 運営形態について

当院は、平成21年4月からの地方公営企業法の全部適用を受けて、病院事業管理者を設置することにより、病院事業の独自性、医療情勢の変化への即応性を確立しつつあることからこの形態を当面は維持する。地方独立行政法人や指定管理者制度等を用いた他の形態への変更に関しては、研究・検討を進めながら必要性がさらに認められる時点において総点検を加える事とする。

##### 2. 事業規模について

当院は、平成22年1月より許可病床数を272床から199床（一般病床）に変更して運営している。これは阪神南医療圏域における当院に求められる診療機能、すなわち二次医療機関としての救急診療機能の充実、手術及び重症患者をはじめとする術後管理機能の向上などが医師、看護師、医療技術職をはじめとする医療資源との間で高次にバランスする水準を計画したものである。最終的には施設整備事業の完了により一般病床175床、緩和ケア病床24床による運営と患者・家族エリアを含めた総合的なアメニティの向上を図るものである。兵庫県の保健福祉医療計画、当院外来診療報酬の適正化及び工事期間中の病床管理などを勘案して先行実施したものである。

##### 3. 外科救急の充実

外科系救急患者の受入態勢を整備するために、外科系医師の確保と併せて施設面では新病棟にICU・HCU室を設置している。外来棟では救急処置室を拡充するなど、外科系救急患者の受け入れ及び緊急手術にも対応可能なことを受けて、現在、平日の外科系救急患者の受け入れを実施しているが、引き続き南芦屋浜病院、セントマリア病院及

び当院の3病院での輪番制による時間外外科救急の実施に向けて取り組みを進めていく。

#### 4. 緩和ケア病棟の開設

阪神南圏域内における診療機能の特化傾向及び兵庫県保健医療計画の動向を踏まえ、緩和ケア病棟では、各スタッフ（医師・看護師・薬剤師・SW・栄養士・理学療法士・ボランティア等）の総合的なサポートによる新たな緩和ケア診療を提供していく。このことにより、当院の化学療法を含むがん治療の実績をさらに向上させるとともに、圏域における完結型がん診療体制の一翼を担い、地域の安心と医療水準の向上に寄与する。

### V 経費削減・抑制対策について

#### 1. 職員給与費の適正化について

医師職以外に適用していた行政職（企業職）給料表を全廃し、職種別給料表を導入するとともに、各種手当の見直しを行ったが、その基本方針は削減・抑制よりもむしろ適正化であることから、併せて業績評価制度（人事評価制度）の導入を行っている。

#### 2. 業務委託、人材派遣、非正規雇用について

業務委託、人材派遣、非正規雇用を行うに際しては、当該業務の専門性、特殊性、持続性、重要性、将来計画における人員計画等に鑑み総点検を実施する。アウトソーシングや非正規雇用を旧来型のコストカットの手法として用いるのではなく、①指揮命令系統の整備、②パートナーシップの醸成、③社会経済情勢への配慮など、より良質な医療サービスの提供に主眼をおいた再整備を行う。なお、複数年契約や複合契約、分離発注の有効性に関しては日常的な点検を加えることとする。

#### 3. 診療材料及び薬品における物流一元化について

物流一元化の評価、検証を実施したうえで改善を図る。薬剤に関してはジェネリック医薬品への切り替え、持参薬の活用等を実施する。

#### 4. 効率的な業務プロセスの再構築について

管理会計の整備に向け、DPC分析ツールの活用によるベンチマークを行うとともに診療行為別医療情報等を自動的に取得、一元管理し、活用できるよう、電子カルテ及びフルオーダーリング（部門別システムの一部更新を含む）を導入し、診療機能支援、情報の集約化及び部門間の連携強化に活用する。

### VI 収入増加・確保対策について（医療の質の向上に関すること）

#### 1. 診療機能について

救急、小児科、産婦人科など政策医療の提供はもとより、現有する診療機能の拡充を目指して以下のことを実行する。

- ① がん診療機能の強化
  - (ア) がん登録の継続実施
  - (イ) 緩和ケア機能の強化  
認定医師の増員，がん専門看護師の確保
  - (ウ) 消化器センターの活用（後掲）
  - (エ) がんフォーラムの開催
  - (オ) 緩和ケア研修会の開催
- ② 血液・腫瘍診療機能の強化
  - (ア) 臨床腫瘍研修の開始
  - (イ) クリーンルームの活用
  - (ウ) 幹細胞移植医療の再開
  - (エ) 緩和ケアチームの機能強化（再掲）
- ③ 消化器センターの充実
  - (ア) リカバリールームの活用
  - (イ) 人員体制の適正化
- ④ 小児科医療の充実
  - (ア) 地域小児科医療の支援
  - (イ) 特色ある診療の実施（頭痛・腎臓・アレルギー）
- ⑤ 臨床研修制度の充実
  - (ア) 臨床研修連携病院の拡充
  - (イ) 大学との襁掛け研修の実施
- ⑥ 地域連携機能の強化
  - (ア) クリニカルパスの拡充
  - (イ) 地域医療支援病院の承認
  - (ウ) 退院支援，連携病院・施設の拡充
  - (エ) 在宅医療の推進
  - (オ) 医師会はじめ地域の診療所との連携強化
  - (カ) 国際外来の継続実施
- ⑦ 救急診療体制の拡充
  - (ア) 外科系救急体制の構築
  - (イ) 内科・小児科二次救急の体制確保
  - (ウ) 救急外来処置室の活用
  - (エ) 救急検査体制の構築
- ⑧ 高度医療の確保
  - (ア) 人材確保
  - (イ) 高度医療機器の計画的な導入
  - (ウ) 施設整備

## 2. ネットワーク医療について

阪神南圏域に所在する主たる病院群の現状は以下のとおりである。

- ・兵庫医科大学付属病院 991 床
- ・関西労災病院 642 床
- ・県立塚口病院 400 床
- ・市立西宮中央病院 257 床
- ・笹生病院 149 床
- ・県立尼崎病院 500 床
- ・県立西宮病院 400 床
- ・市立芦屋病院 199 床

なかでも、圏域の西側に位置する県立西宮病院，市立西宮中央病院との連携強化とネットワーク医療の構築を目指して，以下の課題を中心に「ネットワーク化協議」を継続する。

- ・救急医療
- ・周産期医療
- ・診療科の相互補完・連携
- ・研修・研究

## VII PDCAサイクルの構築

当改革プランの実効性の確保に関しては，引き続き評価委員会を開催し，評価・検証内容を公表する事により担保する事とし，当院は評価委員会からの指導，勧告に基づき当改革プランの実行及びローリングを進める。

## VIII その他

EBMに則った医療を通じて，患者，医療スタッフ双方から信頼され選ばれる病院となる。その為の信頼性向上の客観的指標として病院機能評価を活用する。

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※達成率については24年度目標数値の1/2を目標として計算

診療科	実行策		診療	23年度	24年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上半期		
				実績	目標							実績	達成率※	
内科（消化器）	内視鏡検査 上部	(件)	入院・外来	2,435	2,600	197	208	203	216	198	187	1,209	93.0%	
	内視鏡検査 下部	(件)	入院・外来	852	900	71	75	73	78	72	69	438	97.3%	
	E R C P 関連	(件)	入院・外来	30	40	3	3	3	3	3	3	18	90.0%	
	内視鏡検査 総数	(件)	入院・外来	3,317	3,540	273	288	281	299	274	261	1,676	94.7%	
	大腸ポリープ切除	(件)	入院・外来	276	280	24	25	24	26	24	22	145	103.6%	
	胃瘻造設	(件)	入院・外来	24	30	2	2	2	2	2	2	3	13	86.7%
	胃瘻交換	(件)	入院・外来	48	50	5	5	5	5	5	5	3	28	112.0%
内科（腫瘍）	抗がん剤無菌調剤（月平均件数）	(件)	入院	69	90	43	57	45	64	67	32	51	56.7%	
	抗がん剤無菌調剤（月平均件数）	(件)	外来	22	40	7	10	8	11	7	6	8	20.0%	
	無菌室加算	(件)	入院	614	700	88	55	35	46	43	87	354	101.1%	
内科（糖尿病）	エコー依頼数	(件)	入院・外来	215	220	10	27	24	17	52	43	173	157.3%	
	P W V A B I	(件)	入院・外来	107	110	10	11	16	14	19	17	87	158.2%	
	外来栄養食事指導料	(件)	外来	339	340	48	71	77	79	24	39	338	198.8%	
	入院患者数	(件)	入院	119	130	16	15	27	16	32	22	128	196.9%	
	外来患者数	(件)	外来	3,515	3,600	305	299	308	306	318	318	1,854	103.0%	
内科（循環器）	心臓超音波検査	(件)	外来	452	480	38	55	54	37	14	16	214	89.2%	
	冠動脈造影CT	(件)	外来	46	50	0	2	1	1	0	0	4	16.0%	
	永久PM植込術	(件)	入院	0	5	0	0	0	0	1	2	3	120.0%	
	トレッドミル	(件)	外来	77	77	3	5	3	1	0	5	17	44.2%	
	簡易PSG（在宅）	(件)	外来	44	45	1	0	0	0	0	0	1	4.4%	
	PSG（終夜睡眠ホリグラフィ検査）	(件)	入院	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0.0%	
緩和ケア内科	患者数(1日平均)	(人)	入院		10			8.0	9.0	8.0	7.9	8.3	83.0%	
	患者数(1日平均)	(人)	外来		5				1.7	1.6	1.4	1.6	32.0%	
	単価	(円)	入院		47,800					45,808	43,427	44,647	93.4%	

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※達成率については24年度目標数値の1/2を目標として計算

診療科	実行策		診療	23年度	24年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上半期	
				実績	目標							実績	達成率※
小児科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	5.7	8.0	1.7	1.7	1.4	1.8	0.7	2.8	1.7	21.3%
	入院単価	（円）	入院	44,985	46,000	56,620	56,183	51,365	46,751	40,309	47,063	50,255	109.3%
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	25.1	27.5	20.4	20.8	16.4	20.2	19.3	17.4	19.1	69.5%
	外来単価	（円）	外来	6,138	7,000	6,021	5,946	5,658	5,982	5,451	6,274	5,877	84.0%
	超音波検査	（件）	入院	50	50	3	3	4	1	0	2	13	52.0%
	超音波検査	（件）	外来	125	130	6	11	5	6	14	6	48	73.8%
	MR I 実施件数	（件）	入院・外来	30	30	2	2	2	1	1	4	12	80.0%
	C T 実施件数	（件）	入院・外来	74	80	4	3	3	5	4	6	25	62.5%
	予防接種	（件）	外来	787	850	61	39	39	50	68	75	332	78.1%
健康診断	（件）	外来	207	220	12	10	11	6	8	11	58	52.7%	
産婦人科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	2.8	3.0	2.3	2.5	1.4	2.9	2.5	3.7	2.5	83.3%
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	15.4	20.0	14.1	14.8	17.2	17.0	13.4	16.7	15.5	77.5%
	MR I 実施	（件）	外来	127	130	12	7	16	16	10	11	72	110.8%
	C T 実施	（件）	外来	39	40	1	1	1	1	4	1	9	45.0%
	超音波検査	（件）	外来	1,694	2,000	112	134	142	150	118	131	787	78.7%
	手術	（件）	入院	133	144	11	11	8	17	17	17	81	112.5%
外科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	21.6	28.0	22.0	23.8	16.7	22.2	22.5	29.5	22.8	81.4%
	入院単価	（円）	入院	51,927	54,000	53,297	49,494	64,709	51,287	51,470	47,995	52,233	96.7%
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	54.8	55.0	47.3	53.0	51.8	53.5	46.4	52.7	50.7	92.2%
	外来単価	（円）	外来	10,000	12,500	11,875	12,629	11,437	10,976	12,351	11,850	11,849	94.8%
	800点以上の手術件数	（件）	入院・外来	274	300	22	26	16	15	27	23	129	86.0%
	手術（全身麻酔）	（件）	入院・外来	286	320	27	21	13	25	22	21	129	80.6%
	手術（腹腔鏡）	（件）	入院	78	100	5	7	7	10	12	17	58	116.0%



## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※達成率については24年度目標数値の1/2を目標として計算

診療科	実行策		診療	23年度	24年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上半期	
				実績	目標							実績	達成率※
整形外科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	12.4	15.0	16.9	17.4	15.6	17.0	18.5	18.5	17.3	115.3%
	入院単価	（円）	入院	38,829	42,000	39,809	35,738	42,684	39,080	37,066	30,049	37,216	88.6%
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	55.2	58.0	53.6	55.7	59.1	58.4	51.0	55.8	55.5	95.7%
	外来単価	（円）	外来	5,074	5,300	5,884	6,740	6,149	6,515	7,425	6,988	6,616	124.8%
	MR I 実施	（件）	外来	579	640	50	68	52	64	53	47	334	104.4%
	C T 実施	（件）	外来	55	100	5	14	7	8	13	6	53	106.0%
	超音波検査	（件）	外来	18	50	1	0	4	1	0	0	6	24.0%
	手術（3,000点未満）	（件）	入院・外来	26	30	3	0	1	1	1	2	8	53.3%
	手術（3,000点～7,999点）	（件）	入院・外来	36	40	7	10	3	1	2	1	24	120.0%
手術（8,000点以上）	（件）	入院・外来	85	90	10	9	7	7	8	2	43	95.6%	
南2階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	26.1		23.5	24.3	22.1				23.6	
	在院日数	（日）	入院	13.7		12.9	14.0	15.1				15.1	
	退院時リハビリテーション指導	（件）	入院	581		41	44	26				111	
南3階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	23.9		15.6	18.3	15.6				16.7	
	在院日数	（日）	入院	8.3		8.0	8.3	8.4				7.9	
	退院時リハビリテーション指導	（件）	入院	876		58	62	22				142	
	おっぱい相談室（新規件数）	（件）	外来	205		12	15	5				32	
	産褥入院	（件）	入院	5		0	0	0				0	
南4階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	44.3		42.9	42.9	39.1				42.2	
	在院日数	（日）	入院	19.1		21.8	21.3	22.0				21.9	
	亜急性病床稼働率	（%）	入院	94.8		13.3	13.7	5.0				10.7	
南5階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	39.8		36.9	38.6	34.6				37.1	
	在院日数	（日）	入院	16.5		17.3	17.1	17.6				16.6	
	亜急性病床稼働率	（%）	入院	79.7		4.7	21.3	10.7				12.3	

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※達成率については24年度目標数値の1/2を目標として計算

診療科	実行策		診療	23年度	24年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上半期	
				実績	目標							実績	達成率※
2階病棟	入院患者数(一日平均)	(人)	入院		44.2			26.2	35.6	39.2	41.2	36.9	83.5%
	在院日数	(日)	入院		18.0			10.1	12.9	15.7	19.8	18.1	99.4%
3階東病棟	入院患者数(一日平均)	(人)	入院		26.4			16.1	19.1	20.8	21.6	19.9	75.4%
	在院日数	(日)	入院		11.0			9.7	9.2	9.9	10.3	10.2	107.3%
	おっばい相談室(新規件数)	(件)	外来		240			5	3	1	4	13	10.8%
	産褥入院	(件)	入院		8			0	0	0	1	1	25.0%
3階西病棟	入院患者数(一日平均)	(人)	入院		39.1			25.9	30.7	30.0	31.1	30.0	76.6%
	在院日数	(日)	入院		17.0			9.5	13.1	12.8	13.0	12.5	126.5%
4階東病棟	入院患者数(一日平均)	(人)	入院		10.0			7.9	8.7	7.6	7.6	8.0	80.0%
	在院日数	(日)	入院		30.0			15.9	25.9	24.1	30.0	26.7	111.0%
4階西病棟	入院患者数(一日平均)	(人)	入院		39.1			35.3	35.7	35.2	35.6	35.5	90.8%
	在院日数	(日)	入院		17.5			15.1	18.4	19.3	20.3	19.4	89.3%
外来	救急患者数(救急車)	(人)	外来	727	750	82	79	73	99	101	102	536	142.9%
	フットケア外来	(件)	外来	88	100	2	1	2	2	1	2	10	20.0%
	糖尿病指導(病棟訪問)	%	外来	100	100	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0%
	外来化学療法管理料	(件)	外来	338	1,000	21	49	36	47	51	38	242	48.4%
薬剤科	服薬指導	(件)	入院	5,052	5,000	380	474	383	458	491	440	2,626	105.0%
	退院時指導90点	(件)	入院	1,595	1,600	117	145	115	133	119	128	757	94.6%
	抗がん剤ミキシング	(件)	入院	754	1,000	57	67	48	71	84	55	382	76.4%
	抗がん剤ミキシング	(件)	外来	253	300	17	40	32	42	41	26	198	132.0%
	T P Nミキシング	(件)	入院	2,406	2,410	222	175	163	210	288	282	1,340	111.2%
臨床検査科	検体検査実施件数	(件)	入院・外来	815,680	900,000	65,289	70,708	65,645	69,387	69,211	64,354	404,594	89.9%
	病理検査実施件数	(件)	入院・外来	1,403	1,500	117	109	108	140	145	128	747	99.6%
	細胞診検査実施件数	(件)	入院・外来	2,262	2,500	151	167	166	182	186	185	1,037	83.0%
	生理検査実施件数	(件)	入院・外来	4,708	5,200	598	709	720	653	903	746	4,329	166.5%
	検体検査管理加算 I (40)	(件)	外来	19,230	20,000	1,454	1,539	1,477	1,575	1,448	1,401	8,894	88.9%
	外来迅速検体検査加算	(件)	外来	49,999	50,000	3,952	4,298	4,209	4,390	5,732	5,180	27,761	111.0%
	骨髄像検査	(件)	入院	36	40	4	0	0	3	2	4	13	65.0%
	骨髄像検査	(件)	外来	25	30	1	2	3	1	2	3	12	80.0%
	骨髄像診断加算(新設)	(件)	外来	-	70	5	2	0	4	4	7	22	62.9%
	血液像検査(鏡検法)	(点)	外来	-	500	30	32	41	39	97	42	281	112.4%

## 【市立芦屋病院改革プラン実行策】

※達成率については24年度目標数値の1/2を目標として計算

診療科	実行策		診療	23年度	24年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上半期	
				実績	目標							実績	達成率※
放射線科	MR I 実施	(件)	外来	829	980	79	92	79	79	77	64	470	95.9%
	C T 実施	(件)	外来	406	486	27	35	29	41	40	45	217	89.3%
	マンモグラフィ実施	(件)	外来	731	804	22	26	32	56	42	50	228	56.7%
リハビリテーション科	リハビリ患者数(一日平均)	(人)	入院・外来	64.6	65.0	57.2	60.4	54.1	60.6	57.9	67.0	59.4	91.4%
	リハビリテーション実施単位数	(単位)	入院・外来	17,801	18,000	1,395	1,640	1,391	1,567	1,522	1,504	9,019	100.2%
	リハビリテーション実施点数	(点)	入院・外来	2,715,540	2,720,000	213,434	241,154	216,581	236,982	247,372	226,013	1,381,536	101.6%
栄養管理室	患者提供食数	(食)	入院	111,585	129,736	8,144	8,519	8,726	9,000	9,752	10,058	54,199	83.6%
	(うち特別食加算件数)	(件)	入院	35,973	43,408	2,375	3,016	2,633	2,959	2,656	2,501	16,140	74.4%
	入院栄養指導	(件)	入院	540	652	29	39	23	23	26	28	168	51.5%
	集団栄養指導	(件)	入院・外来	23	54	2	3	3	0	2	2	12	44.4%
	外来栄養食事指導	(件)	外来	391	720	56	82	87	86	51	58	420	116.7%
	栄養サポートチーム加算	(件)	入院	555	624	40	58	40	50	40	37	265	84.9%
麻酔科	全身麻酔	(件)	入院・外来	185	190	27	21	13	25	22	21	129	135.8%
	全身麻酔+区域麻酔	(件)	入院・外来	300	290	17	24	22	19	22	21	125	86.2%
	脊椎麻酔	(件)	入院・外来	4	5	2	0	0	0	4	0	6	240.0%
	麻酔科管理症例合計	(件)	入院・外来	489	500	46	45	35	44	48	42	260	104.0%
眼科	年間患者数	(人)	入院	0	40	4	3	5	17	14	10	53	265.0%
	年間患者数	(人)	外来	4,707	4,800	368	388	383	440	321	311	2,211	92.1%
	外来単価	(円)	外来	5,125	5,600	5,102	5,733	5,089	4,582	4,400	6,342	5,179	92.5%
医事課	未収金残	(円)	入院・外来	37,640,188	30,000,000							43,367,741	-44.6%
総括	入院患者数(一日平均)	(人)	入院	134.2	148.5	133.5	131.7	117.9	138.3	141.0	145.6	133.5	89.9%
	外来患者数(一日平均)	(人)	外来	322.8	323.0	300.4	310.3	308.0	322.0	270.1	302.1	301.6	93.4%
	入院単価	(円)	入院	42,657	43,000	44,610	41,247	48,177	43,119	39,639	42,922	43,112	100.3%
	外来単価	(円)	外来	8,982	10,000	9,496	10,262	9,319	9,442	10,190	10,343	9,832	98.3%
	紹介率	(%)	外来	52.4	60.0	55.1	47.9	49.3	53.1	45.2	59.8	51.3	85.5%
	逆紹介率	(%)	外来	72.5	80.0	73.8	65.0	73.1	71.2	67.0	83.3	71.7	89.6%