

市立芦屋病院改革プラン評価調書

平成23年7月

項 目			H22目標	自己評価		評価委員会	
大	中	小		H22実績	達成度	達成度	評価の視点と指導, 助言等
Ⅲ 経営改善に係る計画	1 財務に係る数値目標	(ア) 経常収支比率	88.8%	87.6% (H21年度: 83.6%)	×	×	H21年度より目標を高く設定しているため、目標達成には至っていないが改善は着実に進んでいる。
		(イ) 職員給与費比率	68.8%	71.4% (H21年度: 78.7%)	×	×	同上
		(ウ) 病床利用率	84.8%	入院患者数の減少、平均在院日数の低下がみられ、病床利用率は78.9%となった。(H21年度: 76.8%)	×	×	在院日数の短縮は、医療の質の向上と患者負担の縮減において評価するが、なお一層の増患対策を検討されたい。
		(エ) 診療単価(入院)	40,000 円	DPC制度の導入による有効利用もあり、41,127円と大幅に目標をクリアすることができた。(H21年度: 36,273円)	◎	◎	
		診療単価(外来)	9,900 円	外来単価においては8,792円と、目標を達成する事はできなかったが、昨年度: 7,879円に比べ913円上昇している。	×	○	目標達成には至っていないが、着実に改善されている。
Ⅳ 事業規模・形態の見直し	1 運営形態	全部適用を当面維持	全部適用を維持	継続実施	○	○	
	2 事業規模	①一般病床175床 ②緩和ケア病床24床	165床	7月より165床とした。	○	○	常勤眼科医の確保に努められたい。
Ⅴ 経費削減・抑制対策	1 職員給与費の適正	①職種別給料表の導入 ②業績評価制度の導入	継続実施	継続実施	○	○	業績評価制度導入後の評価を示せるように努められたい。
	2 業務委託、人材派遣、非正規	①指揮命令系統の整備 ②パートナーシップの醸成 ③社会経済情勢への配慮 ④効率的な業務プロセスの再構築		継続実施	○	○	
	3 診療材料及び薬品における物流一元化	①物流一元化 ②ジェネリック医薬品への切り替え ③持参薬の活用		①継続実施 ②48品目をジェネリック医薬品へと切り替えた。 ③継続実施	○	○	
Ⅵ 収入増加・確保対策	1 診療機能	① がん診療機能の強化 (ア)がん登録の開始		H22年5月より開始	○	○	
		(イ)日本がん治療認定医機構の認定研修施設取得		H22年11月1日 認定	○	○	
		(ウ)緩和ケアチームの機能強化・認定医師、認定看護師の確保		緩和ケア認定看護師1名取得 緩和ケア認定薬剤師1名採用	○	◎	緩和ケア開設にむけて人材育成されている事は評価できる。
		(エ)内視鏡センターの開設準備(後掲)		設計中	○	○	
		(オ)がんフォーラムの開催		H23年1月 がんフォーラム2011開催	○	○	がんフォーラムの翌週にがん検診を実施している事は評価できる。
		② 血液・腫瘍診療機能の強化 (ア)臨床腫瘍研修の開始		H22年4月 医師着任	○	○	
		(イ)クリーンルームの増設		南4階に2床増設し、2床から4床へと増設した。	○	○	
		(ウ)骨髄移植医療の再開		マッチングのみ実施	○	○	
		(エ)緩和ケアチームの機能強化(再掲)		委員会を設置	○	○	
③ 内視鏡センターの開設準備		設計中	-	-			

大	中	小	H22目標	自己評価		評価委員会	
				H22実績	達成度	達成度	評価の視点と指導、助言等
VI	収入増加・確保対策	1 診療機能	(ア)リカバリールームの設置	南3階に沈静室設置	○	○	
			(イ)人員体制の適正化	消化器内科部長(医師)の採用	○	○	
			④ 臨床研修制度の充実 (ア)臨床腫瘍研修の開始(再掲)	H22年11月1日 認定により実施済	○	○	
			(イ)臨床研修連携病院の拡充	兵庫医科大学病院、県立西宮病院との連携	○	○	
			(ウ)大学との襷掛け研修の実施	継続実施(兵庫医科大学病院)	○	○	
			⑤ 地域連携機能の強化 (ア)クリニカルパスの拡充	H23年3月から大腿骨頸部骨折の地域連携パスを開始	○	○	
			(イ)地域医療支援病院の承認	地域医療支援病院の承認に向けて、紹介率40%・逆紹介率60%を達成した。H23年6月事前協議申請中	×	×	
			(ウ)退院支援、連携病院・施設の拡充	大腿骨頸部骨折連携パスの導入 訪問看護認定看護師の取得	○	○	
			(エ)在宅医療への挑戦	訪問看護認定看護師の在宅訪問を実施中	○	○	
			(オ)医師会はじめ地域の診療所との連携強化	症例検討会、医療安全研修会、合同勉強会等の実施	○	○	
			(カ)国際外来の開設	国際外来を開設すると共に、月に1度外部から講師を招き、英会話講座を実施した。	○	○	
			⑥ 救急診療体制の拡充 (ア)外科救急体制の構築	協議を重ねたが、実施には至っていない	×	×	輪番制等外科救急の内容を、具体的に示して実施されたい。
			(イ)内科・小児科二次救急の体制確保	継続実施	○	○	
			(ウ)救急外来処置室の充	設計済(検査への動線の確保)	○	○	
			(エ)救急検査体制の構築	設計済(検査への動線の確保)	○	○	
			⑦ 高度医療の確保 (ア)人材確保	H24年度 電子カルテ、PACS等の導入予定	×	×	
			(イ)高度医療機器の計画的な導入	コンピューテッドラジオグラフィーの更新や高周波手術装置、凍結組織切片作成装置等を導入した。なお、H24年度 電子カルテ、PACS等の導入予定。	○	○	高額医療機器の導入に伴い、医業収入も確保されることに配慮願いたい。
	(ウ)施設整備	検査棟の設置	○	○			
	2 ネットワーク医療	周産期ネットワーク	継続実施	○	○	救急、循環器内科といった周産期以外のネットワークも進められたい。	
VII	PDCAサイクルの構築	評価委員会の指導、勧告に基づき進める	企画会議、研修会等を通して、全職員へ周知徹底を行った。	○	○		
VIII	その他	病院機能評価の活用	病院機能評価で指摘をされた事項について取り組み、よりよい環境作りに努めた。	○	○		

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診療科	実行策	診療	21年度実績	22年度目標	上半期		下半期		22年度		
					実績	達成率	実績	達成率	実績	到達差	到達率
内科（循環器）	心臓超音波検査（件）	外来	483	550	196	35.6	317	57.6	513	-37	93.3
	冠動脈造影CT（件）	入院・外来	101	113	34	30.1	43	38.1	77	-36	68.1
	永久PM植込術（件）	入院	5	6	2	33.3	3	50.0	5	-1	83.3
内科（消化器）	内視鏡検査（胃・十二指腸）（件）	入院	477	750	1,105	49.1	1,093	48.6	2,198	-52	97.7
	〃（件）	外来	973	1,500							
	内視鏡検査（大腸）（件）	入院	146	200	289	41.2	368	52.6	657	-43	93.9
	〃（件）	外来	219	500							
	ラジオ波焼灼術 経皮エタノール注入（件）	入院		30	2	6.7	5	16.7	7	-23	23.3
	肝腫瘍塞栓術（件）	入院		70	13	18.6	5	7.1	18	-52	25.7
	膵管胆管造影（件）	入院		40	12	30.0	12	30.0	24	-16	60.0
内科（腫瘍）	抗がん剤無菌調剤（件）	入院	534	1,200	317	26.4	487	40.6	804	-396	67.0
	〃（件）	外来	214	720	164	22.8	148	20.6	312	-408	43.3
	無菌室加算（件）	入院	142	300	128	42.7	350	116.7	478	178	159.3
	ジェネリック薬の採用（件）	入院	1	5	10	200.0	0	0.0	10	5	200.0
産婦人科	MRI実施（件）	外来	74	60	48	80.0	50	83.3	98	38	163.3
	CT実施（件）	外来	68	50	22	44.0	23	46.0	45	-5	90.0
	超音波検査（件）	外来	2,031	1,000	792	79.2	965	96.5	1,757	757	175.7
	手術（件）	入院		50	47	94.0	72	144.0	119	69	238.0

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診療科	実行策	診療	21年度実績	22年度目標	上半期		下半期		22年度			
					実績	達成率	実績	達成率	実績	到達差	到達率	
外科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	23.7	25.0	26.2	104.8	25.0	100.0	25.6	1	102.4
	入院単価	（円）	入院	44,800	50,000	47,442	94.9	47,201	94.4	47,353	-2647	94.7
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	36.0	37.0	37.6	101.6	34.9	94.3	36.3	-1	98.1
	外来単価	（円）	外来	8,744	12,000	9,835	82.0	11,049	92.1	10,417	-1583	86.8
	手術（8,000点以上）	（件）	入院・外来	241	250	136	54.4	116	46.4	252	2	100.8
	手術（全身麻酔）	（件）	入院・外来	249	260	152	58.5	142	54.6	294	34	113.1
	手術（腹腔鏡）	（件）	入院	75	80	62	77.5	44	55.0	106	26	132.5
整形外科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	11.5	12.5	11.2	89.6	12.3	98.4	11.5	-1	92.0
	入院単価	（円）	入院	35,197	40,000	39,586	99.0	41,997	105.0	40,843	843	102.1
	外来患者数（一日平均）	（人）	外来	47.4	50.0	50.9	101.8	54.7	109.4	52.8	3	105.6
	外来単価	（円）	外来	4,923	5,200	5,110	98.3	5,118	98.4	5,114	-86	98.3
	MR I 実施	（件）	外来	697	100	289	289.0	264	264.0	553	453	553.0
	C T 実施	（件）	外来	32	120	33	27.5	38	31.7	71	-49	59.2
	超音波検査	（件）	外来	10	100	14	14.0	7	7.0	21	-79	21.0
	手術（3,000点未満）	（件）	入院・外来	14	20	16	80.0	17	85.0	33	13	165.0
	手術（3,000点～7,999点）	（件）	入院・外来	20	20	11	55.0	20	100.0	31	11	155.0
	手術（8,000点以上）	（件）	入院・外来	64	80	41	51.3	56	70.0	97	17	121.3

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診 療 科	実 行 策	診 療	21年度 実績	22年度 目 標	上 半 期		下 半 期		22 年 度			
					実 績	達成率	実 績	達成率	実 績	到達差	到達率	
小児科	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	7.4	7.0	5.9	83.8	5.6	80.0	5.8	-1	82.9
	入院単価	（円）	入院	37,208	35,000	38,916	111.2	43,455	124.2	41,134	6134	117.5
	外来患者数（一日平均）	（人）	外 来	24.7	25.0	20.8	83.2	21.0	84.0	20.9	-4	83.6
	外来単価	（円）	外 来	6,671	7,000	6,549	93.6	6,372	91.0	6,462	-538	92.3
	超音波検査	（件）	外 来	86	90	55	61.1	30	33.3	85	-5	94.4
	小児特定疾患カウンセリング	（件）	外 来	178	50	15	30.0	2	4.0	17	-33	34.0
	喘息治療管理	（件）	外 来	25	30	32	106.7	36	120.0	68	38	226.7
	呼吸機能検査	（件）	外 来	1	10	17	170.0	7	70.0	24	14	240.0
	乳幼児育児栄養指導	（件）	外 来	972	1,000	494	49.4	361	36.1	855	-145	85.5
	栄養食事指導	（件）	外 来	32	50	10	20.0	31	62.0	41	-9	82.0
	小児科療養指導	（件）	外 来	1	5	2	40.0	1	20.0	3	-2	60.0
	てんかん指導	（件）	外 来	69	70	57	81.4	65	92.9	122	52	174.3
	難病外来指導管理	（件）	外 来	4	5	5	100.0	6	120.0	11	6	220.0
	予防接種	（件）	外 来		600	367	61.2	466	77.7	833	233	138.8
健康診断	（件）	外 来		200	128	64.0	60	30.0	188	-12	94.0	
北4階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	41.3	44.0	41.2	93.6	0.0	0.0	41.2	-3	93.6
	在院日数	（日）	入院	27.6	26.0	22.3		0.0	0.0	22.3		
	亜急性病床稼働率	（%）	入院	76.0	100.0	96.2	96.2	0.0	0.0	96.2	-4	

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診 療 科	実 行 策	診 療	21年度 実績	22年度 目 標	上 半 期		下 半 期		22 年 度			
					実 績	達成率	実 績	達成率	実 績	到達差	到達率	
南 2 階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院			26.2	—	25.3	—	25.6	—	—
	在院日数	（日）	入院			16.0	—	16.2	—	16.1	—	—
	薬剤管理指導	（件）	入院			239	—	507	—	746	—	—
	入院栄養食事指導	（件）	入院			44	—	95	—	139	—	—
	退院時リハビリテーション指導	（件）	入院・外来			124	—	249	—	373	—	—
南 3 階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	21.0	21.0	19.8	94.4	22.9	109.0	21.4	0	101.9
	在院日数	（日）	入院	9.1	9.1	10.4		10.3		10.4		
	子育て支援活動	（組）	外 来		240	349	145.4	504	210.0	853	613	355.4
	おっばい相談	（件）	外 来		180	143	79.4	99	55.0	242	62	134.4
	産褥入院	（件）	入院		24	2	8.3	2	8.3	4	-20	16.7
南 4 階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	38.7	40.0	41.1	102.8	42.5	106.3	41.7	2	104.3
	在院日数	（日）	入院	18.5	18.0	19.1		21.8		20.3		
	亜急性期病床稼働率		入院・外来	76.0		102.4	—	98.8	—	100.0	—	—
	薬剤管理指導	（件）	入院	1,428	1,560	538	34.5	507	32.5	1,045	-515	67.0
	入院栄養食事指導	（件）	入院	240	240	90	37.5	95	39.6	185	-55	77.1
	退院時リハビリテーション指導	（件）	入院・外来	551	600	279	46.5	249	41.5	528	-72	88.0
南 5 階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	35.6	38.0	37.5	98.6	40.4	106.3	38.9	1	102.4
	在院日数	（日）	入院	18.4	18.0	16.2		17.1		16.7		
	亜急性病床稼働率	（%）	入院	87.6	100.0	80.9		80.7		80.7		

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診療科	実行策	診療	21年度実績	22年度目標	上半期		下半期		22年度		
					実績	達成率	実績	達成率	実績	到達差	到達率
外来	人間ドック (件)	外来	822	850	436	51.3	399	46.9	835	-15	98.2
	マンモグラフィー (件)	外来	1,253	1,500	412	27.5	586	39.1	998	-502	66.5
	救急患者数 (人)	入院	800	800	480	60.0	413	51.6	893	93	111.6
	〃 (人)	外来	2,933	3,100	1,514	48.8	1,642	53.0	3,156	56	101.8
薬剤科	服薬指導 (件)	入院	4,766	5,000	2,235	44.7	2,122	42.4	4,357	-643	87.1
	退院時指導 (件)	入院	1,629	1,791	645	36.0	629	35.1	1,274	-517	71.1
	抗がん剤ミキシング (件)	入院	605	600	317	52.8	492	82.0	809	209	134.8
	〃 (件)	外来	192	230	164	71.3	153	66.5	317	87	137.8
	TPNミキシング (件)	入院	3,240	3,240	1,611	49.7	1,155	35.6	2,766	-474	85.4
臨床検査科	検体検査 (件)	入院・外来	882,771	971,048	449,051	46.2	455,581	46.9	904,632	-66416	93.2
	病理検査 (件)	入院・外来	1,347	1,481	660	44.6	656	44.3	1,316	-165	88.9
	細胞診検査 (件)	入院・外来	2,766	3,042	1,170	38.5	1,369	45.0	2,539	-503	83.5
	生理検査 (件)	入院・外来	4,772	5,249	2,437	46.4	2,211	42.1	4,648	-601	88.6
	頸部・腹部エコー (件)	外来	2,618	3,010	1,430	47.5	1,529	50.8	2,959	-51	98.3
	採血 (件)	外来	5,835	6,710	3,492	52.0	3,132	46.7	6,624	-86	98.7
放射線科	MR I 実施 (件)	外来	762	780	497	63.7	381	48.8	878	98	112.6
	CT 実施 (件)	外来	459	470	284	60.4	278	59.1	562	92	119.6
	マンモグラフィー実施 (件)	外来	1,253	1,500	412	27.5	586	39.1	998	-502	66.5

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診 療 科	実 行 策	診 療	21年度 実 績	22年度 目 標	上 半 期		下 半 期		22 年 度		
					実 績	達成率	実 績	達成率	実 績	到達差	到達率
リハビリテーション科	運動器疾患 (件)	入 院	4,818	6,700	3,174	47.4	2,838	42.4	6,012	-688	89.7
	〃 (件)	外 来	1,314	2,600	825	31.7	927	35.7	1,752	-848	67.4
	呼吸器疾患 (件)	入 院	726	880	280	31.8	491	55.8	771	-109	87.6
	〃 (件)	外 来	6	10	21	210.0	13	130.0	34	24	340.0
	脳血管疾患 (件)	入 院	4,213	4,600	3,720	80.9	2,925	63.6	6,645	2045	144.5
	〃 (件)	外 来	619	700	631	90.1	712	101.7	1,343	643	191.9
	消炎鎮痛処置 (件)	入 院	165	165	67	40.6	14	8.5	81	-84	49.1
	〃 (件)	外 来	1,272	1,500	654	43.6	719	47.9	1,373	-127	91.5
栄養管理室	患者給食提供率 (%)	入 院	71.6	73.0	74.5	102.1	71.6	98.1	72.5	-1	99.3
	栄養指導 (件)	入 院	722	600	315	52.5	282	47.0	597	-3	99.5
	〃 (件)	外 来	479	480	227	47.3	181	37.7	408	-72	85.0
地域連携室	初診患者数 (人)	外 来	11,217	12,000	5,684	47.4	5,847	48.7	11,531	-469	96.1
	紹介患者数 (人)	外 来	3,463	4,000	2,147	53.7	1,874	46.9	4,021	21	100.5
	紹介率 (%)	外 来	52.1	53.0	56.0	105.7	51.3	96.8	53.7	1	101.3
	逆紹介率 (%)	外 来	51.1	60.0	60.8	101.3	65.9	109.8	63.3	3	105.5

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診 療 科	実 行 策	診 療	21年度 実 績	22年度 目 標	上 半 期		下 半 期		22 年 度			
					実 績	達成率	実 績	達成率	実 績	到達差	到達率	
総 括	入院患者数（一日平均）	（人）	入院	136.7	140.0	132.1	94.4	131.1	93.6	131.7	-8	94.1
	外来患者数（一日平均）	（人）	外 来	332.7	350.0	322.6	92.2	326.7	93.3	324.6	-25	92.7
	入院単価	（円）	入 院	36,273	40,000	39,538	98.8	42,688	106.7	41,127	1127	102.8
	外来単価	（円）	外 来	7,879	9,900	8,828	89.2	8,773	88.6	8,792	-1108	88.8
	紹介率	（%）	外 来	52.1	53.0	56.0	105.7	51.3	96.8	53.7	1	101.3
	逆紹介率	（%）	外 来	51.1	60.0	60.8	101.3	65.9	109.8	63.3	3	105.5